

26.3x32.61	1	עמוד 13	הארץ - מניגות רפואית	24/01/2021	75971839-9
------------	---	---------	----------------------	------------	------------

ניידר לרפואת ילדים פרופ' יוסף פרס - מנהל מרכז שניידר - 83321

שינוי פרדיגמת הטיפול בילדים בישראל  
מרכז שניידר לרפואת ילדים עמ' 13

# "מרכז שניידר, שינה את פרדיגמת הטיפול בילדים בישראל"

ד"ר אפרת ברון הרלב,  
מנהלת מרכז שניידר  
לרפואת ילדים, מבטיחה  
לחולל שינוי נוסף  
ומשמעותי ברפואת  
הילדים בישראל

אורנה יצחקי בירבך



## ד"ר אפרת ברון הרלב מנהלת מרכז שניידר לרפואת ילדים

גיל: 54.  
מצב משפחתי: בוגינת, ואם לארבעה בנים.  
לימודי רפואה: בוגרת בית הספר לרפואה באוניברסיטת בן גוריון בבאר שבע.  
התמחות: רפואת ילדים, טיפול נמרץ ומינהל רפואי.  
לימודים נוספים: בעלת תואר שני במנהל ציבורי מאוניברסיטת הרווארד בארה"ב.  
עוד: כיהנה בשורת תפקידים, ביניהם מנהלית קמפוס בלינסון, מנהלת רפואית במחוז צפון של שירותי בריאות כללית וסגנית מנהל מרכז **שניידר** לרפואת ילדים. מרצה אורחת בפקולטת לרפואה באוניברסיטאות בר-אילן ותל-אביב ובבית הספר לבריאות הציבור באוניברסיטת חיפה.

בחודש אוקטובר 2020, מונתה ד"ר אפרת ברון הרלב, מומחית ברפואת ילדים, טיפול נמרץ וילדים ומנהל רפואי, למנהלת מרכז **שניידר** לרפואת ילדים, והייתה לרופאה הראשונה בהיסטוריה של בית החולים, שעשתה בו את כל הדרך מהתמחות ועד לניהול.

"זו סגירת מעגל עבודתי, התחלתי **שניידר** כמתמחה צעירה שהגשימה חלום להתמחות ברפואת ילדים במקום המוביל בתחום, ועכשיו אני חוזרת לנהל אותה", אמרה ד"ר ברון הרלב, עם קבלת המינוי. **ספרי מה מיוחד בבית החולים שאת עומדת בראשו?**

"**שניידר** הוא בית החולים היחיד לילדים בישראל. כל בתי החולים האחרים שמגדירים את עצמם כבתי חולים לילדים הם מחלקות ילדים בתוך מרכז רפואי, ויש לכך משמעותיות מאוד גדולות. כל מי שעובד **שניידר** בכל מקצוע, החשמלאי, צוותי הטיעון, והרפואה, הסניטרים, צוות חדר ניתוח, והנהלה כולל אותי, כולנו מדברים את 'שפת הילדים', של **שניידר**. **שניידר** שינה את הפרדיגמה של רפואת הילדים בישראל, אנחנו לא מטפלים במבוגרים קטנים שהם ילדים. תפיסת העולם שמייחדת את בית החולים היא טיפול רפואי בילדים, כולל ההסתכלות על הבריאות שלהם ולא רק על החולי. ילדים שהם חולים מאוד מורכבים נמצאים לרוב אצלנו: מושלטי כבד וכליה, 50% מכלל הילדים עם תחלואה אונקולוגית בישראל, נמצאים בבית החולים שלנו, ילדים אחרי או לפני השתלות ריאה, ילדים מורכבים מתחומי הלב והקרדיוכיורוגיה ש-70% מהם עוברים את הפרוצדורות שלהם בבית החולים שלנו ועוד. לכן יש לנו גאווה על רפואה פורצת דרך בכל תחום ותת-תחום ברפואת ילדים. כל זאת לנוכח הימצאותו של הילד המטופל במרכז, ילד שצריך שיהיו לו חיים שלמים ובריאים, לצד בני משפחתו, המתמודדים עם המחלה שלו."

### משולש הנאמנויות

בשנת 2005, היו לר"ד ברון הרלב, 16 ילדים: ארבעה ילדי הביולוגיים בבית, ותריסר ילדים בטיפול נמרץ **שניידר**. באותם ימים עבדה כ"פול טיימרי" חשה שהמערכת לא ממש רואה לנגד עיניה את הרופאים, את מסירותם וגם את שחיקתם. כבר אז נטעו בה מחשבות והרהורים על שינויים שהייתה מכניסה במערכת כמנהלת. לתפקיד המשלב

"ההתמודדות שלנו היא בעיקר עם 'השמיכה' המאוד קצרה, כשואתגר הגדול שלנו הוא שיהיה פוקוס גם עלינו, למרות שאנחנו בית חולים לילדים. לעתים טוענים שאנחנו מטפלים בעיקר בילדים בריאים, ולמרות שאנחנו בית חולים לילדים, אנחנו צריכים להיות מתוקצבים כמו בית חולים שלישורי, נ"י שיש בו ילדים מאוד חולים שעולים הרבה כסף למערכת. חשוב להדגיש שבניגוד לטיפול במבוגרים, כשמסקיעים בתרופה יקרה או בטיפול מאוד מתקדם ובטכנולוגיה חדשנית מאוד, המטופל שלנו - הילד, מבריא לגמרי או אפילו כ-50%, המערכת חוסכת לאורך זמן הרבה מאוד כסף. אחד האתגרים שלי כמנהלת בית חולים לילדים, הוא להראות מודע ההשקעה בילדים חולים, מעבר לעניין האתי ומעבר לכל העניינים הדגשיים, היא מאוד מאוד כלכלית."

### ביצד מתמודדים עם ילדים וקורונה?

"לשמחתנו כידוע, ילדים כמעט ולא חולים בקורונה. אצל הילדים שנמצאו חיוביים יש מחלה אחת ובהתאם לזה ההתמודדות שלנו שונת מאשר בבתי החולים למבוגרים. אנחנו הראשונים שפתחנו מרפאה יעודית לטיפול בילדים מחלימי קורונה, עם זאת אנחנו נלחמים להמשיך את השגרה ולתת את מלוא הטיפול לכל הילדים שמגיעים לבית החולים, ושהצוותים שלנו יתמגנו טוב כדי שהם לא ידביקו. אחד הדברים שקשים לי במיוחד במגפה, קשור ל'האשמת' הילדים בהרבה. כאן תפקידנו לומר לילדים שהם יכולים להיות הגיבורים, אלה שלא



הבניין הנוסף שיכיל את נודלו של בית החולים | צילומים: דוברות מרכז שניידר

## מרכז שניידר לרפואת ילדים

נוסד בשנת: 1991.

מיקום: פתח תקוה.

מספר מיטות: 270 מיטות, כולל אשפוז יום.

מספר מטופלים בשנה: מאות אלפי תינוקי

קת וילדים מרחבי הארץ והעולם מטופלים

מדי שנה במרכז שניידר. למעלה מ-200,000

מטופלים במערך האמבולטורי, כ-50,000

מטופלים במחלקה לרפואה רחופה הגדולה

ביותר בארץ לילדים, כ-12,000 אשפוזים,

כ-10,000 ניתוחים מדי שנה

שייך ל: שירותי בריאות כללית.

מדביקים את סכא וסבתא, ועוזרים לנו לנצח את המחלה. אני חושבת שאנחנו חייבים להעצים את הילדים ולהוציא מהם את רגשי האשם כאילו הם מפיצי המגפה הזו."

ביצד את רואה את היחסים בין מערכת הב-ריאות ובתי החולים?

"יש משהו מאוד נוח ומחבק בלהיות בית ח"לים ששייך לקבוצת שידותי בריאות כללית. בכך נוכחתי ביתר שאת רוקא בשנה האחרונה, לנוכח התמיכה המאוד גדולה שאנחנו מקבלים מהנהלה הראשית שלנו והניהול המרכזי. רוב החיבור שלנו מתקיים לא ישירות מול משרד הבריאות אלא מול ההנהלה הראשית שלנו."

עצה טובה לשר הבריאות בהתייחס לרפואת ילדים בישראל?

"להסתכל קדימה ולא מבט מתוך קרנציה, כי את ההשקעה של היום בילדים נראה בעוד שנים. ההשקעה בילד עם מחלה קשה תתבטא כלכלית כמידינת ישראל כהמשק. אני כמובן תמיד אשמח להיות פיילוט ולהוביל כל תחום שיתגו לי בעניין הזה."

רגע מבוזבז ומשמעותי שלך בריפואה.

"לפני כמה שנים הייתי כוננית טיפול נמרץ **שניידר**

כסגנית מנהל בית החולים. הגיע אלינו ילד אחרי תאונת דרכים קשה עם חבלת ראש מאוד קשה, כשלמעשה היינו בהחייאה מתמשכת והילד לא הפסיק לרמם. חשבתי על שימוש בתרופה מאוד יקרה שאנחנו נותנים לפעמים לילדים או לחולים עם דמם בלתי פוסק. בשל עלות התרופה, השימוש בה דורש אישור מג מנהל בית חולים החולים. ואז אפרת הרובי פאה מתלבטת עם אפרת המנהלת האם זה לגיטימי להוציא סכום כה גדול על מי שאולי לא ישרוד? אז אפרת הרופאה מוצאת את הפתרון ואומרת: 'אם הילד יחיה או עשיתי רבר גדול, ואם הוא ימות יש סיכוי מסוים שהילד הזה יהיה תורם איברים, לכן הסיכוי שזה את אלפי השקלים'. סוף הסיפור טוב, הילד חי. האירוע משקף את משולש הנאמנויות. הצלע המרכזית היא המטופלים שלנו ואנחנו חייבים לחשוב הרבה פעמים ברכים מאוד יצירתיות כדי להיות וניהוליות איך אנחנו באמת ממקסמים את היכולות שלנו עבור המטופלים שלנו."

לאן את מתכננת להוביל את שניידר בעתיד?

"קיבלתי שתי מתנות ענקיות, הראשונה, לנהל את בית החולים בו התמחיתי וגדלתי, חו סגירת מעגל מדהימה מבחינתי להחזיר לבית החולים, את מה שהעניק לי בכל שנותי המקצועיות. את המ'תנה השנייה שאירי כאן פרופ' **יוסף פרס**. קודמי בתפקיד, אשר הביא לבניית בנין נוסף שיכפיל את גודלו של בית החולים תוך שנתיים. מדובר בתשתית מדהימה לחזון חרש, בדיוק כמו שהבנין הנוכחי היה חזון ברפואת הילדים בישראל. האחריות שלי היא לייצר חזון חרש ברפואת הילדים בישראל ולהבי'טיח שהתשתית תביא לעשות את המעל ומעבר' ברפואת הילדים בישראל. האתגר שמונח לפתחי הוא למצוא את המעל ומעבר' וליצור שוב שינוי פרדיגמה ברפואת ילדים כפי שהיא קרתה לפני 30 שנה, כשהוקם מרכז **שניידר** לרפואת ילדים."